

УТВЕРЖДАЮ

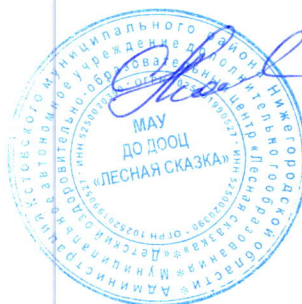
Директор

С.И.Леорова


ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1	Проведение хронометража накрытия столов	До 10.06.2021	Выдача блюд происходит точно в установленное время	Леорова С.И.
2	Проведение бумажного эксперимента по движению столов	До 01.06.2021	Подготовлен подробный план расстановки столов	Леорова С.И.
3	Расстановка столов для быстрого и удобного их накрытия	До 01.06.2021	Столы расставлены таким образом, чтобы процесс накрытия стал максимально быстрым	Леорова С.И.
4	Закупка тележек для ускорения процесса выдачи блюд	До 01.06.2021	Закуплены тележки для оптимизации развоза и выдачи блюд	Леорова С.И.
5	Инструктаж дежурных о новой системе накрытия столов	До 02.06.2021	Дежурные четко понимают порядок действий при накрытии	Леорова С.И.

Руководитель проекта

*С.И.Леорова*

КАРТОЧКА ПРОЕКТА «Оптимизация организации горячего питания»

УТВЕРЖДАЮ
 Директор МАУ ДО ДООЦ
 «Лесная сказка»

 С.И. Леонова

<p>1. ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА</p> <p>Заказчики процесса — МАУ ДО ДООЦ «Лесная сказка»</p> <p>Периметр проекта — Столовая МАУ ДО ДООЦ «Лесная сказка»</p> <p>Владелец процесса — Директор МАУ ДО ДООЦ «Лесная сказка» Леонова Светлана Ивановна</p> <p>Руководитель проекта — Директор МАУ ДО ДООЦ «Лесная сказка» Леонова Светлана Ивановна</p> <p>Команда проекта — Старшие вожатые Рассохин Антон Михайлович, Теплова Елена Александровна, шеф-повар Кочихина Марина Юрьевна</p>
--

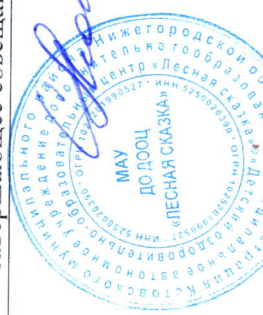
<p>2. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА</p> <p>Ключевой риск:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Появление жалоб на остывшую еду, отказ детей от горячего питания <p>Проблемы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Несвоевременность получения питания 3. Отсутствие быстроты процесса накрытия столов дежурными
--

<p>3. ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование цели</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сокращение процесса накрытия</td> <td>15</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение процесса накрытия	15	7
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель				
Сокращение процесса накрытия	15	7				

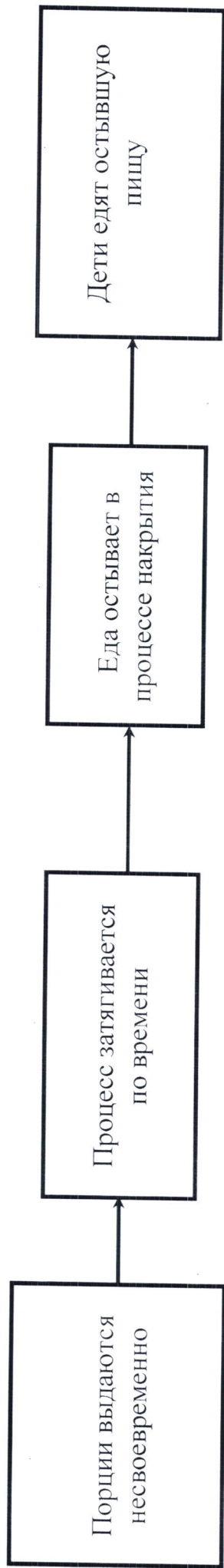
<p>4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта — 01.06.2021 2. Диагностика и определение целевого состояния — 01.06.2021-14.06.2021 <ul style="list-style-type: none"> • разработка карты текущего состояния — 01.06.2021-14.06.2021 • разработка карты целевого состояния — 01.06.2021-14.06.2021 3. Внедрение улучшений — 01.06.2021-30.08.2021 <ul style="list-style-type: none"> • совещание по защите подходов внедрения — 01.06.2021 4. Закрепление результатов и закрытие проектов — 14.08.2021-31.08.2021 <ul style="list-style-type: none"> • завершающее совещание — 31.08.2021

Руководитель проекта

С.И. Леонова



Карта текущего состояния процесса

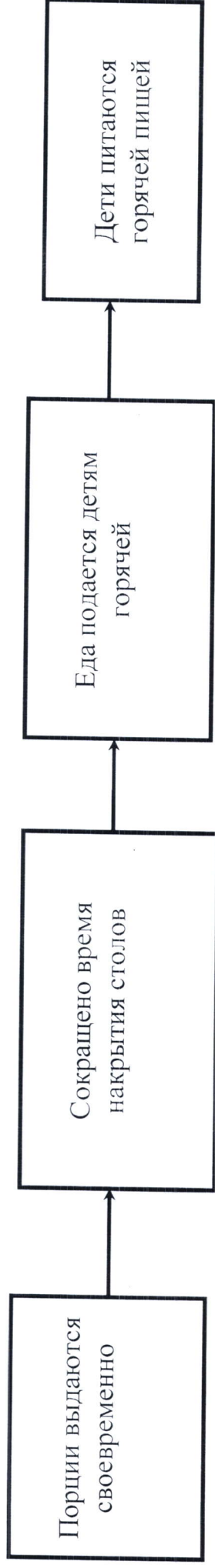


РИСКИ

Появление жалоб на остывшую еду, отказ детей от горячего питания

Жалобы родителей на то, что дети питаются недостаточно

Карта целевого состояния процесса



Оптимизация рабочего времени

Проблемы работы
столового оборудования

РИСКИ

Отключение
водоснабжения или
электроэнергии